



MERCY FOR
ANIMALS

**Plan estratégico
de Mercy For Animals**

2019-2021

Contenido



Mensaje de la Presidenta	3
Porqué existe Mercy For Animals	4
Nuestros logros hasta ahora	10
Nuestra visión	15
Nuestra misión	15
Nuestro enfoque y nuestros objetivos	16
Nuestros valores principales	20
Nuestros objetivos estratégicos para los próximos tres años	21
La base que necesitamos para tener éxito	25
Mensaje final de la Presidenta	30



Mensaje de la Presidenta

Mercy For Animals existe para ponerle fin a la mayor causa de sufrimiento en el planeta: la explotación de animales como alimento, en particular, la industria pecuaria, la acuicultura y la pesca. Estas formas de producción de alimentos no solo les causan un terrible sufrimiento a los animales, también tienen efectos perjudiciales para el planeta y las personas. La contaminación, la destrucción de hábitats y el aumento de enfermedades crónicas e infecciosas son solo algunos de ellos. Las comunidades más vulnerables, entre ellas las personas de color, inmigrantes y familias de bajos ingresos, son las más afectadas por estos problemas.

Creemos que no hay un problema más apremiante para el mundo que este. La industria pecuaria, la acuicultura y la pesca benefician a muy pocos y dañan a muchos. Mercy For Animals busca erradicar este cruel sistema alimentario y reemplazarlo por uno que no solo sea amable con los animales, sino sostenible para el futuro de nuestro planeta y todos los que lo compartimos.

Estamos en un momento crítico de la historia, nuestras acciones de hoy están determinando el futuro del planeta: qué especies animales claves existirán, qué tierras cultivables permanecerán, quién tendrá acceso a alimentos saludables y cómo se tratará a los animales. Estas son las preguntas: ¿Podemos deshacer el daño que hemos causado hasta ahora? ¿Podemos renovar un sistema que les causa un inmenso sufrimiento a miles de millones de seres sintientes y, al mismo tiempo, redirigir el rumbo de nuestro planeta y sus habitantes?

En Mercy For Animals realmente creemos que sí. Durante los próximos tres años, tomaremos medidas cuantificables para construir un nuevo sistema alimentario que ya no dañe a los animales, al planeta o a nuestra salud. Nuestro enfoque tendrá tres vertientes.

Primero, trabajaremos para que se aprueben y se hagan cumplir leyes y políticas corporativas que reduzcan el sufrimiento de los animales utilizados en la industria pecuaria, la acuicultura y la pesca. Trabajaremos en prohibir las prácticas más crueles y nunca abandonaremos nuestros esfuerzos por lograr un progreso continuo.

En segundo lugar, a través de la participación del gobierno y las corporaciones, trabajaremos para que la economía prospere con productos a base de plantas. Ayudaremos proactivamente a crear un mercado que sea más seguro, saludable, sabroso, conveniente y lucrativo que el que reemplazaremos.

Finalmente, desarrollaremos la capacidad del movimiento de protección animal, y ampliaremos su escala y amplitud para que sea inclusivo, esté empoderado y bien equipado para lograr nuestra misión. Esto significa que trabajaremos arduamente para encontrar las formas más efectivas de defender a los animales y difundir ampliamente nuestro aprendizaje. Capacitaremos y empoderaremos a los futuros líderes a través de más y mejores herramientas.

Los beneficios de ponerle fin al sistema alimentario actual, que es cruel, injusto e insostenible, van más allá de los animales confinados en granjas industriales y pesqueras. Una transición hacia un sistema alimentario más amable y equitativo nos beneficiará a todos, y al planeta. Para tener éxito, debemos ir más allá de nuestro movimiento y los métodos convencionales de protección. Debemos crear un foro amplio y darles la bienvenida a todos los que quieran unirse. Esto significa ampliar nuestra comprensión del problema, el lenguaje que utilizamos y los enfoques que hemos adoptado tradicionalmente.

No existimos simplemente para señalar lo que está mal. Mercy For Animals liderará el camino en la construcción de un mundo mejor, a través de soluciones constructivas. El problema que enfrentamos puede solucionarse y merece todos nuestros esfuerzos, ya que es mucho lo que está en juego. A través de nuestro trabajo, llevaremos al mundo a una nueva era que sea justa y sostenible. Esperamos que te unas a nosotros.

Sinceramente,

Leah Garcés, Presidenta



Por qué existe Mercy For Animals





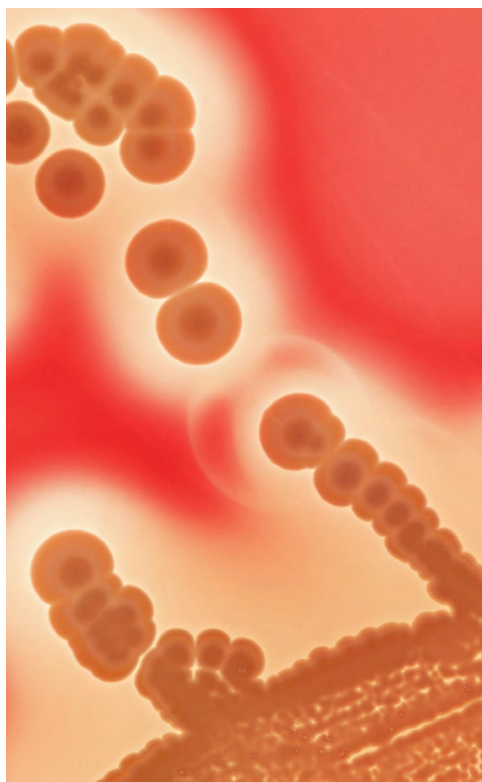
Una terrible crueldad a escala global

Hoy en día, más animales que nunca son explotados como alimento. En México, 1.9 mil millones de animales terrestres¹ y aproximadamente 33 mil millones de peces² fueron matados para consumo humano en 2017. La gran mayoría de estos animales son criados y asesinados a través de métodos industriales. Esto implica confinar y amontonar a los animales en cobertizos y jaulas inhóspitas, mutilarlos brutalmente y asesinarlos mediante los sistemas más crueles. Estos métodos mercantilizan a los animales y niegan su inherente sensibilidad³ y complejidad, a pesar de que en esencia, no son diferentes a los perros y gatos que amamos. Al igual que nuestros compañeros de casa, los cerdos, las gallinas, las vacas y los peces reconocen a las personas. Sienten miedo, alegría y dolor.⁴ Las prácticas de la industria pecuaria, la acuicultura y la pesca constituyen una terrible crueldad a escala global, y erradicarlas es una necesidad moral. Mercy For Animals existe, ante todo, para combatir el enorme sufrimiento animal que estas generan a nivel mundial.



Los índices de enfermedades crónicas degenerativas se elevan rápidamente

Se ha establecido que una alimentación rica en productos de origen animal está asociada con muchas de las más graves enfermedades crónicas del mundo, incluidas las enfermedades cardiovasculares,⁵ varios tipos de cáncer⁶ y diabetes tipo 2.⁷ A nivel mundial, casi 4 millones de personas mueren de diabetes (tipo 1 y 2),⁸ más de 9 millones mueren de cáncer⁹ y casi 18 millones mueren de enfermedades cardiovasculares cada año.¹⁰ Las que alguna vez se consideraron enfermedades comunes en las culturas occidentales, como la diabetes tipo 2 y las enfermedades cardíacas, han alcanzado proporciones epidémicas en las economías en crecimiento de China e India.¹¹ Más allá del sufrimiento de los enfermos y sus familiares, los costos de atención médica asociados con estas epidemias podrían costarle a la economía mundial más de un billón de dólares para 2050.¹² A pesar del enorme sufrimiento humano que resulta directamente del consumo de animales, se proyecta que el consumo global de carne aumentará 14% para 2027.¹³ A través de nuestra misión de construir un mejor sistema alimentario, Mercy For Animals reducirá el sufrimiento, no solo de los animales confinados en granjas, también de personas que son víctimas de nuestro deficiente sistema alimentario actual.



El riesgo sobre los antibióticos

Estamos entrando en la era de las “superbacterias”, aquellas que han desarrollado resistencia a una amplia gama de antibióticos.¹⁴ Si bien, parte de esta resistencia puede atribuirse al uso excesivo de antibióticos en la medicina humana, la industria pecuaria es uno de los principales contribuyentes.¹⁵ La Organización Mundial de la Salud (OMS) señala que en algunos países, el 80% de los principales antibióticos se utiliza en la industria pecuaria.¹⁶ Estos medicamentos se les administran a vacas, cerdos, pollos, pavos y peces en su alimento para aumentar su tasa de crecimiento y lograr que los animales sobrevivan en condiciones de confinamiento, y casi siempre, suciedad. La gravedad de esta situación ha llevado a la OMS a recomendar a los dueños de las granjas que dejen de usar antibióticos en animales sanos para prevenir la propagación de la resistencia a los antibióticos.¹⁷ A corto plazo, el equipo de Relaciones Corporativas de Mercy For Animals y expertos en bienestar animal trabajarán para mejorar las condiciones de los animales confinados en granjas, para reducir así la

necesidad de antibióticos. A largo plazo, soñamos con un mundo donde ningún animal sea explotado como alimento.

Seguridad alimentaria amenazada

Cada año en el continente americano, al menos 77 millones de personas se enferman y más de 9,000 mueren por alimentos contaminados.¹⁸ Las enfermedades diarreicas son las más comunes transmitidas por los alimentos y el 95% de los casos corresponde a norovirus, campylobacter, E. coli y salmonela.¹⁹ Solo en Estados Unidos, 48 millones de personas se enferman por patógenos transmitidos por los alimentos, 128,000 son hospitalizados y 3,000 mueren.²⁰ En China, al menos 94 millones de personas padecen anualmente de enfermedades bacterianas transmitidas por los alimentos, y se dan aproximadamente 3.4 millones de hospitalizaciones y más de 8,500 muertes.²¹ En todo el mundo, los números son impactantes, al menos 600 millones de personas se enferman por comer alimentos contaminados y 420,000 mueren.²² La mayoría de estas enfermedades y muertes son resultado

de la actividad pecuaria,²³ ya sea a través de la carne, subproductos de origen animal o alimentos de origen vegetal contaminados con bacterias provenientes de los desechos de la industria pecuaria.²⁴ Las bacterias que causan estas enfermedades, como salmonela y E. coli, están presentes de forma natural en la flora intestinal de los animales confinados en granjas, pero llegan a los platos de los seres humanos cuando estos animales están confinados y se ven obligados a permanecer de pie y acostarse en superficies sucias. Las bacterias también entran en contacto con los alimentos cuando se utiliza agua y lodo contaminados con heces para fertilizar los cultivos destinados al consumo humano. Un informe de *Environmental Working Group* determinó que casi el 80% de la carne que se vende en los supermercados encuestados está contaminada con bacterias mortales resistentes a los antibióticos.²⁵ La reducción del consumo de productos de origen animal y, en última instancia, el número de granjas industriales, aliviará gran parte de la carga física y financiera que las enfermedades transmitidas por los alimentos ocasionan en nuestras comunidades.

Poblaciones vulnerables desproporcionadamente afectadas

A medida que la industria pecuaria ha crecido, también lo ha hecho la explotación de los trabajadores de las granjas y los mataderos, las familias y las comunidades que rodean las granjas industriales.

En Estados Unidos, la mayoría de los trabajadores de los mataderos son personas de color²⁶ que viven en comunidades de bajos ingresos donde los empleos son escasos. Con mucha frecuencia, son inmigrantes indocumentados con poco o ningún acceso a asistencia legal o atención médica cuando sufren abusos o lesiones.²⁷ En Canadá, una vez que la posibilidad de empleo fue restringida para los extranjeros no documentados, fue difícil para los mataderos canadienses encontrar a personas dispuestas a hacer ese trabajo.²⁸ En consecuencia, se sugirió ofrecerles los puestos de trabajo a los refugiados sirios.²⁹ En Estados Unidos, los trabajadores de los mataderos ganan en promedio solo 13.38 dólares por hora.³⁰ En Brasil, los trabajadores de los mataderos a menudo trabajan agotadoras jornadas de 15 horas al día.³¹ La vertiginosa línea de producción y las condiciones de trabajo inseguras provocan que los trabajadores sufran una amplia gama de problemas físicos, desde lesiones por un exceso de movimientos repetitivos, como el síndrome del túnel carpiano, hasta el desmembramiento.³² Incluso les causa la muerte.³³ Un reporte brasileño determinó que los trabajadores de los mataderos corren el riesgo de contraer enfermedades infecciosas, como brucelosis, leptospirosis, toxoplasmosis, enfermedades estreptocócicas y hepatitis.³⁴



Menos obvios, pero no menos serios, son los problemas psicológicos que derivan de matar a miles de animales por día. Los trabajadores de los mataderos sufren tasas más altas de varios trastornos psicológicos, entre ellos ansiedad, depresión y trastorno de estrés postraumático,³⁵ y son más propensos a la ira, la hostilidad y la agresión.³⁶

No se necesita trabajar en un matadero o en una granja industrial para padecer sus consecuencias. A medida que la industria pecuaria crece, también lo hace la filtración en el agua, el suelo y el aire de antibióticos, otros medicamentos veterinarios y desechos animales derivados de esa industria.³⁷ En Estados Unidos, la industria produce entre 335 millones y 2 mil millones de toneladas de desechos animales por año, en China el número supera los 2 mil millones. En comparación, la población humana de Estados Unidos produce solamente 7 millones de toneladas de residuos. En Latinoamérica, según la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), existe un volumen importante de desechos de origen animal, pesquero y alimenticio que en mayor o menor grado, de acuerdo a las características y hábitos alimentarios de los países de la región, se eliminan al ambiente, contribuyendo a la contaminación ambiental.³⁸ En lugar de realizarse un tratamiento riguroso para eliminar sustancias patógenas y patógenos, como se hace con los desechos humanos, los desechos animales a menudo se mantienen en enormes pozos y se rocían o esparcen a la tierra

circundante. Estos residuos llegan a las comunidades rurales, muchas de las cuales son de grupos vulnerables y de bajos ingresos, y contaminan el aire, el agua y el suelo de los que dependen.³⁹ Esto es más que un problema de mal olor. Aquellos que residen cerca de granjas industriales sufren desproporcionadamente de una gran cantidad de problemas de salud, como asma y otras enfermedades respiratorias, irritación de ojos, náusea, dolor de cabeza e incluso enfermedades mentales.⁴⁰

Muchos dueños de granjas también son víctimas de la industria pecuaria. Al contar con pocas opciones profesionales viables en áreas rurales en declive, estas personas se ven obligadas a lo que algunos han denominado “servidumbre por contrato”, la firma de contratos restrictivos con grandes productores⁴¹ que les hacen asumir una enorme deuda simplemente para emprender negocios. Una vez en funcionamiento, son responsables de gestionar las miles de toneladas de residuos que producen sus granjas. Aunque a menudo se ven obligadas a criar animales genéticamente predispuestos a sufrir una variedad de problemas de salud graves, son ellos quienes asumen la carga financiera cuando esos animales mueren. Si hacen públicas sus preocupaciones, los dueños de las granjas corren el riesgo de perder su forma de sustento. A ellos los consideramos importantes aliados potenciales en los esfuerzos por construir un mejor sistema alimentario.



Un imperativo para el planeta

En 2006, la Organización de las Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (FAO) advirtió en un informe histórico que la ganadería representa una gran amenaza para el ambiente e instó al mundo a tomar en serio este problema.⁴²

"El ganado es uno de los contribuyentes más importantes a los problemas ambientales más graves de hoy", afirmó Henning Steinfeld, jefe de la Subdivisión de Información y Políticas Pecuarias de la FAO y autor principal del informe. "Se requieren medidas urgentes para remediar la situación". El informe se refiere a la "larga sombra" de la ganadería y deja claro que la actividad pecuaria podría comprometer la futura salud de nuestro planeta.

El peligro solo se ha intensificado desde entonces. En 2014, un estudio publicado en la prestigiosa revista científica *Nature* demostró que simplemente a través de nuestra alimentación, en gran parte porque se caracteriza por altos niveles de productos de origen animal, excederemos la meta de

CO2e acordada en la Cumbre de París para limitar el aumento global de la temperatura a "muy por debajo de 2 °C".⁴³

Pero el cambio climático es solo una parte del problema. En los últimos 40 años, el número total de aves, anfibios, mamíferos y reptiles que habitan los ecosistemas globales se ha reducido en un 60%.⁴⁴ La principal responsable es la demanda de alimentos, específicamente la producción a escala industrial de lácteos, huevos, y carne de vaca, cerdo, pavo y pollo. El 33% de las tierras de cultivo del mundo se utiliza para producir alimentos destinados para los animales confinados en granjas.⁴⁵ Esto ha devastado la vida silvestre y ha provocado la extinción o exterminio de una variedad de especies, desde aves que antes eran comunes hasta jaguares y elefantes de Sumatra. Más del 80% de las tierras de cultivo se utiliza para la ganadería,⁴⁶ pero solo produce el 18% de las calorías consumidas en el mundo.⁴⁷ La devastación causada por las granjas industriales no se limita a la tierra, incluso llega a nuestros océanos, lo que causa zonas muertas en las áreas costeras,⁴⁸ incluida una en el Golfo de

México que alcanzó una extensión de 22,730 km² en 2017.⁴⁹

Al llevar los productos de las granjas a nuestro plato, las prácticas son inconcebiblemente obtusas, explotamos la tierra cultivable, ya deteriorada⁵⁰ y la saturamos con sustancias químicas.⁵¹ A pesar de que los científicos predicen que dos tercios de la población mundial vivirán en áreas con estrés hídrico para 2025,⁵² usamos 7.6 veces más agua para producir una caloría de carne que una caloría de verduras.⁵³ Acabamos con hábitats ecológicamente importantes, como las selvas tropicales, para satisfacer nuestro paladar. Más del 70% de las tierras deforestadas en la Amazonia se utiliza para alimentar a los animales confinados en granjas.⁵⁴ Usamos kilómetros de tierra valiosa para cultivar soja, maíz y trigo que podrían usarse para alimentar a los humanos directamente, pero son utilizados para alimentar a los animales, lo cual resulta en una pésima tasa de conversión de grano a carne.



¿Cómo alimentaremos a 10 mil millones de personas?

La ONU ha predicho que cerca de 10 mil millones de personas habitarán el planeta en 2050.⁵⁵ Se espera que la población pecuaria a nivel mundial se duplique para entonces,⁵⁶ debido simplemente a la creciente demanda de carne barata. Pero intentar alimentar al mundo mediante la expansión de la actividad pecuaria, la acuicultura y la pesca es absolutamente absurdo, en parte porque son medios ineficientes de producción de alimentos. Se requieren más calorías para producir carne, leche y huevos que las que devuelven estos productos, pues cada 100 calorías de cultivos usados para alimentar a animales producen solo siete calorías de carne y leche.⁵⁷ Cada 100 gramos de proteína usada para alimentar a animales devuelve solo ocho gramos de proteína.⁵⁸ Si reasignáramos tierras de cultivo en Estados Unidos para que se destinaran al consumo humano directo, podríamos alimentar a 190 millones de personas más, o el 58% de la población de EE. UU.⁵⁹ Imagínate el impacto que un cambio como este podría tener en todo el mundo, donde 821 millones de personas padecen hambre.⁶⁰

Nuestro sistema alimentario debe garantizar a las generaciones presentes y futuras el acceso a alimentos saludables que no destruyan el planeta y traten a los animales y humanos con compasión y respeto. Nuestro objetivo es construir ese sistema alimentario mejorado en los próximos años.



Un negocio con pérdidas

Si bien los horrores y el sufrimiento que la industria pecuaria ocasiona en los animales, los seres humanos y el ambiente son graves, hay esperanza. La alimentación a base de plantas se está volviendo más común.⁶¹ Según Nielsen, 20% de los mexicanos son veganos o vegetarianos.⁶² El consumo de leche de vaca está disminuyendo,⁶³ mientras el consumo de leche vegetal va en aumento.⁶⁴ En México, el consumo de leche vegetal pasó de 2,921.4 millones de pesos en 2013 a 3,899.7 millones en 2018.⁶⁵ Las alternativas de carne a base de plantas se ofrecen en los menús de docenas de restaurantes en todo el mundo y atraen por igual a multitudes de veganos y personas que comen carne.⁶⁶ En Estados Unidos, las ventas de carne de origen vegetal aumentaron 23% en 2018, y superaron los 760 millones de dólares.⁶⁷ En México, una encuesta reveló que 62% de los consumidores son motivados por su salud cuando eligen comprar alternativas cárnicas y lácteas.⁶⁸

La carne cultivada a partir de células, que no requiere criar ni matar animales, se está acercando rápidamente al mercado y transformará la industria de la carne.⁶⁹ Estos avances en la economía a base de plantas y cultivos celulares son demasiado grandes para ser ignorados. La industria de la carne se adaptará o perecerá y lo sabe. Tyson y Cargill, gigantes de la industria de la carne, han invertido en tecnología de carne cultivada,⁷⁰ mientras Maple Leaf Foods compró a las compañías de alimentos de origen vegetal Lightlife y Field Roast.⁷¹ El cambio hacia un sistema alimentario más amable y sostenible ya está en marcha.



Nuestros logros hasta ahora





Mercy For Animals ha realizado más de **70 investigaciones** en granjas industriales y mataderos, y ha expuesto la desgarradora realidad de la vida de los animales confinados en granjas en todo el mundo. Muchas de ellas han impulsado la aprobación de leyes innovadoras y han generado políticas corporativas de bienestar animal de gran alcance.



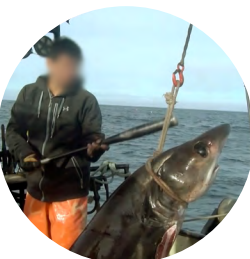
Reformas a la legislación

En 2008 y de nuevo en 2018, Mercy For Animals colaboró con otras organizaciones de protección animal para inspirar a los votantes de California a aprobar una **iniciativa histórica para los animales confinados en granjas**. La Propuesta 12, la iniciativa aprobada en 2018, es ahora la ley de protección de animales confinados en granjas más fuerte del planeta. **Prohíbe el uso de jaulas** para gallinas en la industria del huevo, cerdas mamás y terneros en ese estado, así como la venta de huevos, carne de cerdo y de ternero proveniente de animales enjaulados.

La Propuesta 12 dio pie a campañas de coalición exitosas en Massachusetts y Rhode Island, EE. UU. que también **prohibieron las formas más extremas de confinamiento animal**.

En 2010, una investigación de Mercy For Animals de una planta lechera de Ohio, EE. UU. llevó a la Oficina de Agricultura de ese estado a reunirse con una coalición de organizaciones. De las reuniones surgió una extensa serie de **reformas** para ayudar a los animales en varias industrias.

Mercy For Animals ha sido líder en campañas para derrotar las propuestas de **leyes mordaza**. Estas peligrosas leyes restringirían nuestro derecho a saber cómo se trata a los animales en las granjas industriales y los mataderos. Un total de 21 iniciativas estatales de ley mordaza ya han sido truncadas o denegadas en procesos legislativos.



En 2018, California aprobó una **ley que prohíbe las redes de deriva a gran escala** después de que Mercy For Animals, junto con Turtle Island Restoration Network, SeaLegacy y Sharkwater, publicara investigaciones contundentes que revelaron el inmenso sufrimiento que estas redes mortales les causan a los animales.



En México, gracias a las investigaciones encubiertas de Mercy For Animals, se entablaron negociaciones cuyo resultado fue que el Senado aprobara por unanimidad una propuesta para que la Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural tome medidas drásticas para reducir el sufrimiento de los animales explotados como alimento. Las medidas propuestas fueron:

- Modificar la regulación del transporte de animales para cumplir con las normas internacionales de bienestar animal.
- Regular los procesos de cría de animales de acuerdo con las normas internacionales de bienestar animal.
- Verificar e inspeccionar todos los mataderos en el país para asegurar el cumplimiento de las leyes y que se apliquen sanciones legales cuando estas no se cumplan, a fin de prevenir y luchar contra los actos de extrema crueldad que los animales padecen todos los días.
- El cierre permanentemente de cualquier matadero que opere clandestinamente.

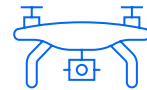
Llevamos a los abusadores de animales ante la justicia

En 2008, un video encubierto de Mercy For Animals dio pie a que la policía estatal de Maine, EE. UU. **inspeccionara una granja de huevos**. Los cargos resultantes contra el propietario de la instalación dieron como resultado la mayor sanción financiera jamás impuesta hasta entonces a una granja industrial en ese país.

Años después, una investigación de Mercy For Animals realizada en una granja industrial de Carolina del Norte, EE. UU., y operada por la compañía Butterball provocó una redada policíaca de dos días en las instalaciones y las **condenas penales de cinco trabajadores**, incluida la primera condena por delito grave de crueldad en contra de aves de corral en la historia de ese país.



Las imágenes que Mercy For Animals obtuvo en la granja de productos lácteos más grande de Canadá dieron pie a las **primeras condenas** de una granja industrial y su propietario por actos de los empleados a raíz de una investigación encubierta.



Mercy For Animals también ha sido pionera en la investigación de granjas industriales y mataderos con el uso de drones. Los drones de Mercy For Animals han expuesto a 35 granjas industriales, y las vistas de los videos de investigación han superado los **22 millones**.

Motivamos a corporaciones para que adopten políticas de bienestar animal

Mercy For Animals ha ayudado a muchas de las compañías de alimentos más grandes del mundo a adoptar políticas de bienestar animal que eliminan las peores formas de abuso en contra de los animales confinados en granjas.

Después de una investigación de 2013 de Mercy For Animals en una granja lechera proveedora de **Nestlé**, los ejecutivos de esta compañía se reunieron con nosotros para crear una política integral de bienestar animal cuyo alcance llega a animales en **cientos de miles de granjas** en 90 países.

Leprino Foods, Great Lakes Cheese y Saputo no se quedaron atrás. Después de las investigaciones de Mercy For Animals, estas compañías se comprometieron a mejorar el trato a las vacas en su respectiva cadena de suministro. En Latinoamérica, Grupo Bimbo, The Cheesecake Factory, Vips, McDonald's, Starbucks, El Portón y Burger King son algunas de las compañías que se han comprometido a dejar de abastecerse de huevos provenientes de instalaciones con jaulas en batería.



Seis investigaciones de Mercy For Animals y tres años de campañas obligaron a **Walmart**, la cadena de supermercados más grande del mundo, a introducir una política general para **eliminar las peores prácticas de crueldad animal en su cadena de suministro en EE. UU.**

McDonald's siguió su ejemplo. Después de que varias investigaciones realizadas por Mercy For Animals revelaron la terrible crueldad en contra de las gallinas en sus granjas proveedoras de huevo, el gigante de la comida rápida se comprometió públicamente a **eliminar las jaulas en batería de sus cadenas de suministro en América del Norte.**



Después de dos investigaciones de Mercy For Animals realizadas en granjas con contratos con Perdue, y la presión ejercida junto con otras organizaciones de protección animal, Perdue, **el cuarto productor de carne de pollo más grande en EE. UU.**, estableció un precedente histórico al convertirse en el primer productor importante en **tomar medidas** con respecto a algunas de las peores formas de crueldad en contra de los pollos explotados por su carne.



En 2018, Mercy For Animals aseguró un compromiso histórico de **Carrefour**, la cadena de supermercados más grande de Brasil, para terminar con la venta de huevos de gallinas enjauladas.

Con la ayuda de otras organizaciones, Mercy For Animals ha persuadido a **240 compañías** a comprometerse a abastecerse de huevos provenientes de instalaciones sin jaulas y a **59 empresas** a comprometerse a reducir el sufrimiento de los pollos explotados por su carne.

En México, tras campañas y conversaciones entabladas por Mercy For Animals y otras organizaciones, 18 compañías y 35 marcas se han comprometido a dejar de abastecerse de huevos provenientes de instalaciones con jaulas, entre las cuales se encuentran Best Western, Giornale, Grupo Alimentarium, Maison Kayser, Marriott México, Mr. Sushi y Wyndham Hotels.



Creación de cambio institucional

Mercy For Animals facilitó el lanzamiento de **The Good Food Institute**, una innovadora organización que trabaja con científicos, inversionistas y empresarios para fomentar el desarrollo de alimentos a base de cultivos celulares y aumentar la participación en el mercado de alimentos a base de plantas.



A través del programa **Come Consciente** de Mercy For Animals, grandes instituciones de México y Brasil han reducido en un **20%** la carne, los productos lácteos y los huevos que sirven. Desde que el programa inició, **nueve instituciones** han colaborado con nosotros para servir más alimentos a base de plantas.



Construcción de un movimiento

Las redes sociales de Mercy For Animals han acumulado más de **nueve millones de seguidores**. Nuestros voluntarios organizan acciones en **seis países** y **miles más ayudan con campañas en línea**.

También hemos colaborado con importantes e influyentes celebridades como **Natalie Portman, Tony Kanal, Moby, Alicia Silverstone, Emily Deschanel**, entre otras, para difundir nuestro mensaje a nivel mundial.

En 2016, Mercy For Animals lanzó **Circle V**, el primer festival vegano de música.

Nuestra visión

La visión de Mercy For Animals es un mundo en el que los animales sean respetados, protegidos y libres de seguir sus propios intereses.

Nuestra misión

La misión de Mercy For Animals es construir un sistema alimentario compasivo al reducir el sufrimiento de los animales y ponerle fin a su explotación en la industria de la alimentación.





Nuestro enfoque

y nuestros objetivos

Mercy For Animals ha establecido tres áreas clave que son necesarias para lograr nuestra misión y visión. Estas tres vías están relacionadas y derivan en nuestro impacto: la participación de las corporaciones, la participación del gobierno y el empoderamiento de la comunidad dentro del movimiento.

Al alentar a las corporaciones a adoptar y aplicar políticas mejoradas de bienestar animal, podremos, paso a paso, erradicar las peores formas de confinamiento y otras prácticas crueles a las que los animales son sometidos en nuestro sistema alimentario actual. Al hacerlo, crearemos una fuente importante de oposición a estas prácticas, así como el apoyo a sistemas menos crueles y alternativas a base de plantas y cultivos celulares. Y así, se obtendrán beneficios adicionales en el proceso, como una concientización más profunda en el público y mayor

participación en los esfuerzos por mejorar las medidas de bienestar animal.

Una vez que logremos cambios en las políticas corporativas, los cambios en las legislaciones y las regulaciones gubernamentales serán más fáciles de alcanzar, el mercado estará listo y las soluciones estarán disponibles. Las prácticas crueles ya no serán la norma y tanto las corporaciones como el público estarán más dispuestos a oponerse a ellas. Los avances legislativos y regulatorios garantizarán que las prácticas que estamos tratando de erradicar sean prohibidas por completo, y que esas prohibiciones se implementen. Los cambios legislativos también ayudarán a reforzar la transformación de la industria alimentaria hacia la producción de opciones a base de plantas y cultivos celulares.

Nuestro éxito en estas dos áreas, el cambio corporativo y legal, depende totalmente de la fuerza de nuestro movimiento. Solo podremos triunfar si las personas que trabajan por un mundo mejor para los animales están unidas, cuentan con muchos recursos y están facultadas para usar sus habilidades a favor de los animales. Por lo tanto, nuestra tercera área prioritaria es el fomento de las capacidades de nuestros compañeros defensores. Para hacer esto, tendremos que centrarnos en la efectividad y atraer a más personas de diversos orígenes a nuestra lucha. Buscaremos y capacitaremos a líderes activistas que luego transmitirán esos conocimientos y habilidades a quienes los rodean y construirán comunidades alineadas con nuestra misión.

Estas tres áreas serán los pilares de Mercy For Animals y guiarán nuestro trabajo en el futuro. Nuestros objetivos son los siguientes:

1

Progreso legal

Impulsar y garantizar el cumplimiento de la legislación, los reglamentos y las políticas gubernamentales que reduzcan el sufrimiento de los animales explotados como alimento y permitan que los alimentos a base de plantas y cultivos celulares tengan una mayor participación en el mercado.



Transformación corporativa

Impulsar y garantizar el cumplimiento de las políticas corporativas que reduzcan el sufrimiento de los animales explotados como alimento y permitan que los alimentos a base de plantas y cultivos celulares tengan una mayor participación en el mercado.



3

Fomento de la comunidad

Desarrollar la capacidad, escala y amplitud del movimiento de protección animal y ampliar su alcance para que sea inclusivo y diverso, y esté empoderado y bien equipado para lograr nuestra misión.





Nuestros valores principales



Compasión

Nuestro círculo de compasión es amplio. Abarca no solo a los animales, sino a todas las víctimas de la industria pecuaria, la acuicultura y la pesca. Consideramos a todos, incluso a quienes no comparten nuestra visión.



Impacto

Mercy For Animals tiene como objetivo reducir el mayor sufrimiento posible para la mayor cantidad de animales posible. Evaluamos y reevaluamos nuestra efectividad, y para optimizar el impacto de cada dólar donado, insistimos en que nuestro enfoque esté basado en datos y evidencia para que genere el máximo cambio.



Integridad

Mercy For Animals responsabiliza a los abusadores de animales. Pero también nos hacemos responsables de nosotros mismos, seguimos los estándares más altos y honramos nuestra palabra. Damos crédito cuando debemos darlo y valoramos la transparencia.



Mentalidad global

Mercy For Animals trabaja donde los animales confinados en granjas sufren más. Nuestras soluciones deben ser globales, a la vez que regionalmente sensibles y adaptables. Fomentamos la autonomía de nuestros equipos regionales al mismo tiempo que permanecemos como una fuerza unificada.



Colaboración

Acabar con la explotación de animales como alimento es una misión monumental. Mercy For Animals colabora con otros que también trabajan para ponerle fin, ya sea que sus valores coincidan o no con los nuestros. Tendremos acercamientos para ayudar a que quienes explotan a los animales como alimento reduzcan su sufrimiento y encuentren otras alternativas que no involucren la crueldad animal.



Innovación

Mercy For Animals fomenta la inventiva y la creatividad. Evolucionamos con el tiempo y aprovechamos las nuevas tecnologías para maximizar nuestro impacto. Apoyamos los alimentos hechos de cultivos celulares y otros enfoques revolucionarios para construir un sistema alimentario compasivo.



Mercy For Animals cree en establecer objetivos estratégicos ambiciosos que nos acerquen a nuestra metas y guíen nuestro trabajo diario. Con esto en mente, pretendemos lograr lo siguiente en los próximos tres años.

Nuestros objetivos estratégicos para los próximos tres años



1

Progreso legal

Impulsar y garantizar el cumplimiento de la legislación, los reglamentos y las políticas gubernamentales que reduzcan el sufrimiento de los animales explotados como alimento y permitan que los alimentos a base de plantas y cultivos celulares tengan una mayor participación en el mercado.



1.1. Aprobar al menos una iniciativa estatal en Estados Unidos y garantizar el cumplimiento de las leyes aprobadas a través de iniciativas estatales anteriores.



1.2. Liderar la promoción de al menos 10 medidas legislativas o reglamentarias a nivel federal, provincial o estatal que protejan cualquiera de los siguientes aspectos (o todos) de la industria pecuaria: los animales confinados en granjas, el ambiente y la salud humana.



1.3. Aprobar al menos cinco políticas u ordenanzas en ciudades clave para promover la alimentación a base de plantas y desincentivar la compra de productos provenientes de animales enjaulados.



1.4. Reemplazar al menos 80 millones de comidas con carne por comidas a base de plantas a través de compromisos institucionales, lo que tendrá un alcance de 4.5 millones de animales.



2

Transformación corporativa

Impulsar y garantizar el cumplimiento de políticas corporativas que reduzcan el sufrimiento de los animales explotados como alimento y permitan que los alimentos a base de plantas y cultivos celulares tengan una mayor participación en el mercado.



2.1. Asegurar y hacer cumplir los compromisos de abastecerse de huevos provenientes de instalaciones sin jaulas, cuyo alcance será de al menos 55 millones de animales.



2.2. Asegurar los compromisos para pollos de engorde, cuyo alcance será de al menos mil millones de animales.



2.3. Para finales de 2019, desarrollar un plan estratégico para ayudar a las empresas a reducir la carne, los productos lácteos y los huevos en sus líneas de productos e incrementar los alimentos a base de plantas y a base de cultivos celulares (a medida que estén disponibles).



Fomento de la comunidad

Desarrollar la capacidad, escala y amplitud del movimiento de protección animal y ampliar su alcance para que sea inclusivo y diverso, y esté empoderado y bien equipado para lograr nuestra misión.



3.1. Entrenar a por lo menos 75 líderes voluntarios en activismo efectivo para que se conviertan en embajadores de Mercy For Animals, con la capacidad para construir comunidades alineadas con nuestra misión y crear futuros líderes.



3.2. Promover la defensa eficaz de los animales con el lanzamiento el 1 de enero de 2022 de al menos tres herramientas públicas para fomentar nuestras capacidades y las de los demás.



3.3. Construir relaciones y colaborar con aliados que no forman parte del movimiento de defensa de los animales para iniciar y ejecutar proyectos que apoyen nuestra misión.



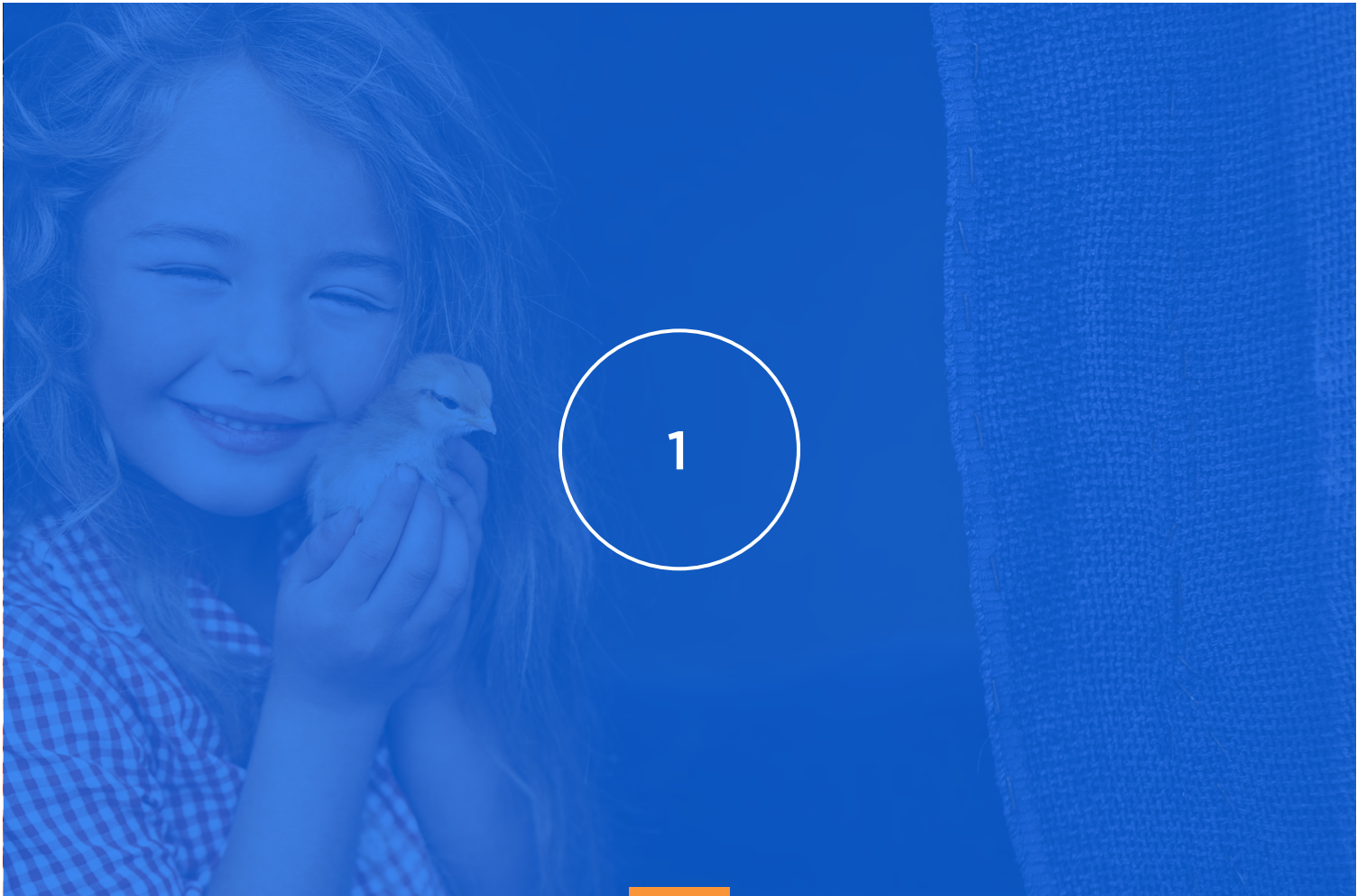
3.4. Fomentar y diversificar las relaciones con donantes, voluntarios y grupos aliados para movilizar más recursos que impulsen nuestra misión.

A photograph of several piglets in a barn. Two piglets are in the foreground, looking towards the camera. They have pink skin and large, upright ears. The background is slightly blurred, showing more piglets and the wooden structure of the barn. The lighting is warm and natural.

Mercy For Animals cree que el potencial de impacto de una organización depende de la organización misma, por lo que es necesario invertir en nuestro equipo para crear un impacto duradero y creciente. A medida que nos esforzamos por liderar cambios a favor de los animales al involucrar a los gobiernos y corporaciones, y al empoderar a la comunidad en nuestro movimiento, también construiremos programas de apoyo dentro de la organización para garantizar el éxito. Centrarse en las siguientes prioridades nos ayudará a crear espacios internos y externos que sean propicios para nuestro trabajo en los próximos tres años.

**La base que necesitamos
para tener éxito**





1

Inspiraremos, involucraremos y retendremos el interés público y el de todos los sectores interesados porque no podemos hacer este trabajo solos y debemos generar alianzas que fortalezcan nuestro trabajo:



1.1. A través de investigaciones encubiertas, inspiraremos al público y a otros sectores interesados y los involucraremos en nuestra misión al dar testimonio y exponer el abuso sistemático y la crueldad en contra de los animales explotados como alimento.



1.2. Mostraremos soluciones y una visión para un futuro mejor.



1.3. Fortaleceremos nuestro liderazgo operativo e intelectual y nuestra presencia pública.



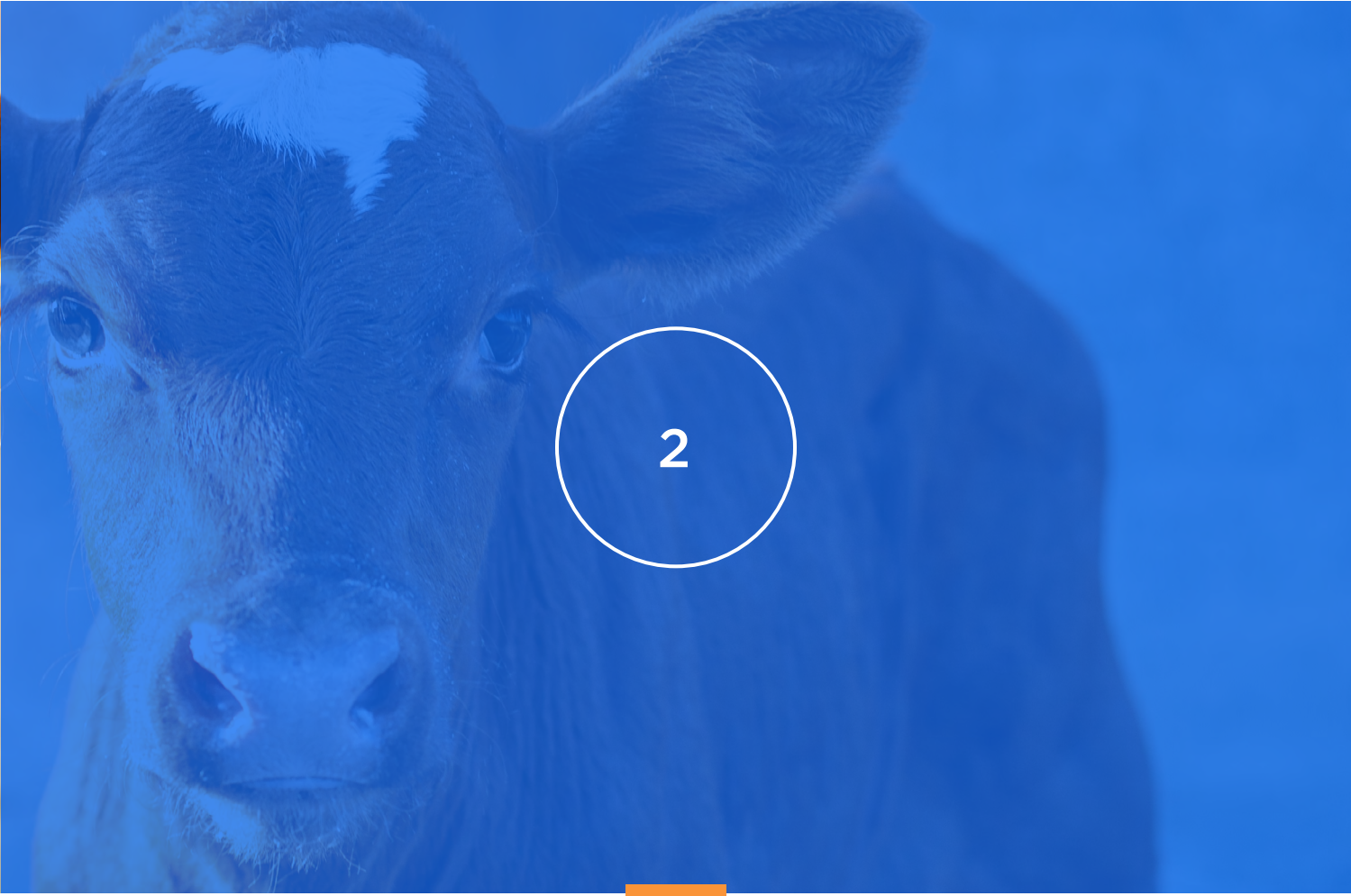
1.4. Fomentaremos colaboraciones estratégicas con personas influyentes, otras organizaciones de protección animal y otros movimientos de justicia social.



1.5. Atraeremos a una audiencia amplia y diversa, en parte al asegurar que nuestro mensaje sea unificado y culturalmente relevante.



1.6. Innovaremos en tendencias digitales y estrategias de difusión.



2

Desarrollaremos estos recursos clave para alcanzar nuestras metas:



2.1. Personal y voluntarios capacitados y motivados.



2.2. Recursos sociales y culturales, incluidos el respaldo de celebridades, el apoyo político, las colaboraciones con otras organizaciones y nuestra reputación en el movimiento.



2.3. Fondos de diversas fuentes para potenciar nuestro impacto.



2.4. Tecnología para permanecer a la vanguardia y garantizar que midamos nuestro progreso.

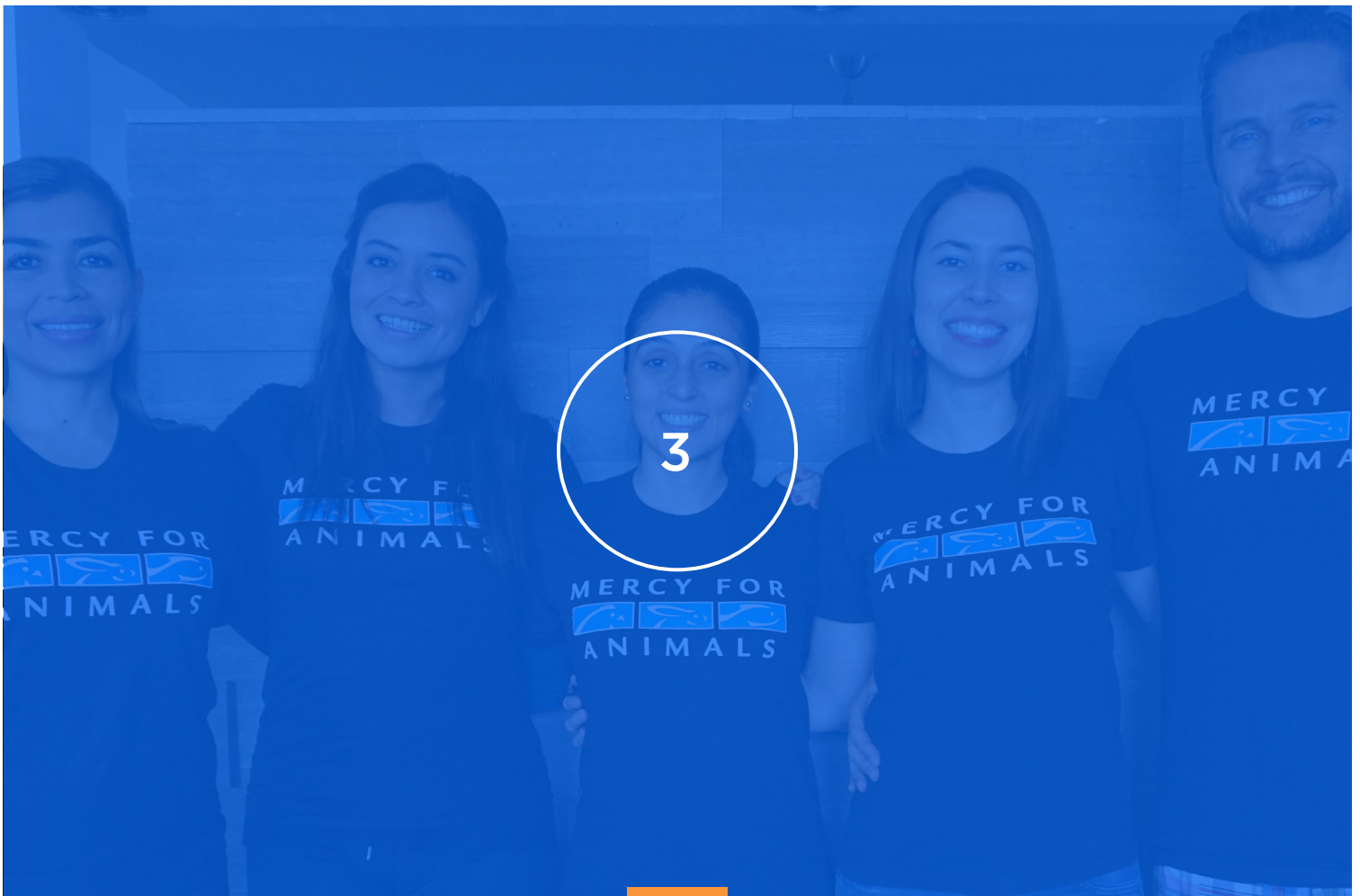


2.5. Investigación sobre lo siguiente:

2.5.1. Activismo efectivo.

2.5.2. Zonas críticas emergentes, como el bienestar de los peces.

2.5.3. Lograr el máximo impacto en regiones críticas con alto potencial, como Asia.



Estableceremos procesos internos, políticas y procedimientos rigurosos:



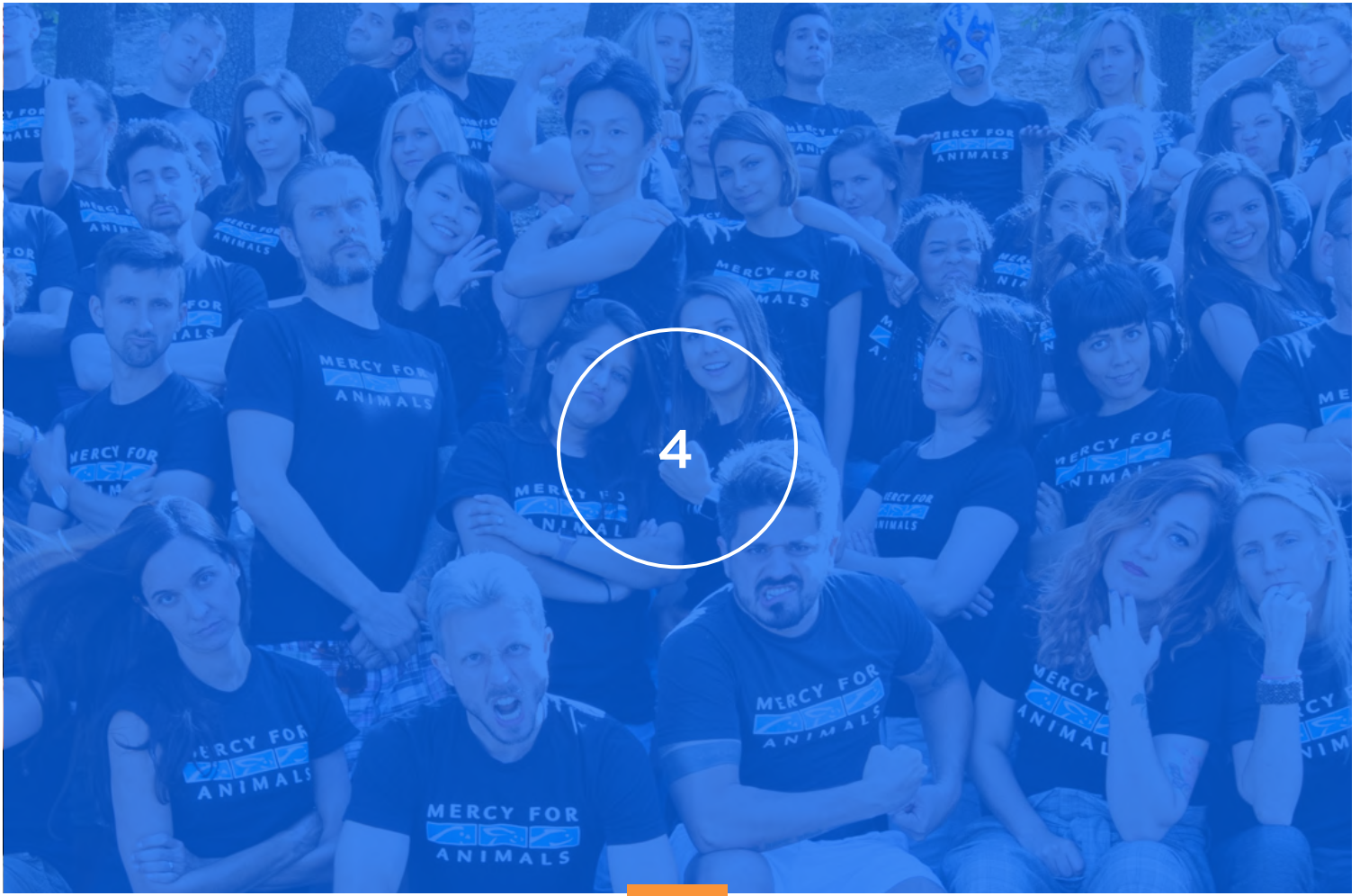
3.1. Nos mantendremos financieramente responsables y cumpliremos con todas las normas legales.



3.2. Seremos responsables de las metas y los objetivos que hemos establecido y haremos pública la medición de nuestro progreso.



3.3. Nos esforzaremos por construir un equipo integrado, alineado con la misión, eficaz y eficiente en términos operativos, y autónomo para responder a las necesidades de cada región en la que estamos presentes.



Invertiremos en quienes dedican su vida a este trabajo y consideramos a nuestro personal como nuestro activo más importante.



4.1. Implementaremos programas de desarrollo profesional, entrenamiento y programas de capacitación cruzada y proporcionaremos compensación y prestaciones competitivas.



4.2. Aprenderemos de aliados externos y compartiremos las mejores prácticas para construir una organización sostenible.



4.3. Daremos prioridad a la salud física y mental de nuestro equipo y nos esforzaremos por trabajar de manera más inteligente, en lugar de trabajar más, al utilizar información para garantizar la efectividad de nuestras acciones.



4.4. Finalmente, fomentaremos una cultura interna próspera en la que todos los miembros del equipo se sientan apoyados, valorados y empoderados para hacer su mejor trabajo.

Mensaje final de la Presidenta

Más animales sufren confinados en granjas industriales que nunca antes. Se prevé que la cantidad de animales no humanos que nuestra especie explota como alimento aumentará en las próximas décadas. Junto con esta tendencia, estamos presenciando un aumento paralelo en las tasas de enfermedades crónicas relacionadas con la alimentación, enfermedades transmitidas por los alimentos, resistencia a los antibióticos y otras crisis de salud pública. Al mismo tiempo, ocurre un aumento en las tasas de extinción de las especies, deforestación, agotamiento del hábitat, contaminación del agua y del aire, pérdida de suelo y emisiones de gases de efecto invernadero.

Esto no es una coincidencia. Sabemos que la relación entre el consumo de animales y el estado de nuestro planeta es causal. La evidencia es innegable.

Pero también lo es la oportunidad que tenemos ante nosotros. Por primera vez en la historia, nos encontramos en una posición para erradicar, con una

solución, no solo la causa más grande del sufrimiento animal, sino una de las mayores causas de daño para los humanos y el ambiente. Tenemos la oportunidad de crear un mundo más limpio, más brillante y más pacífico para todos.

Esto no es simplemente un sueño. El cambio ya está ocurriendo a medida que surge una nueva economía. Ya estamos construyendo un sistema alimentario en el que ya no es rentable externalizar los costos de hacer negocios a costa de los animales, las personas y el ambiente. Estamos aprobando leyes que prohibirán para siempre la práctica despiadada de confinar a un ser sintiente a una jaula apenas más grande que su cuerpo. Estamos cambiando la manera en que nuestra especie se relaciona con otras, transformando la manera en que la sociedad humana considera a los seres más vulnerables que comparten este mundo con nosotros.

Sin embargo, este cambio no es inevitable. Está sucediendo, de manera

constante y medible solamente porque lo estamos impulsando. No continuará a menos que sigamos trabajando para lograrlo, subiéndonos las mangas, ensuciándonos las manos y persistiendo a pesar de los obstáculos que sin duda enfrentaremos.

Me enorgullece liderar una organización que encabeza los esfuerzos para resolver los problemas más urgentes del mundo. La estrategia ambiciosa que hemos presentado en este documento nos permitirá alcanzar logros más grandes que nunca. Pero soy lo suficientemente humilde para saber que no podemos hacer esto sin ti. Ahora más que nunca, necesitamos tu apoyo. A medida que continuemos enfrentándonos a este enorme problema, necesitaremos recursos, orientación y el poder de las personas. Así que, en cualquier forma que puedas, únete a nosotros. Ayúdanos a crear el mundo que todos imaginamos, un mundo en el que todos los animales sean respetados, protegidos y libres.



Cordialmente,

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Leah Garcés'.

Leah Garcés, Presidenta

Referencias

- 1 Food and Agriculture Organization of the United Nations FAOSTAT Database, Livestock Primary (2016), retrieved December 5, 2018, <http://www.fao.org/faostat/en/#data/QL>.
- 2 "Introduction to Estimate of Farmed Fish Numbers," fishcount.org.uk, accessed December 5, 2018, <http://fishcount.org.uk/fish-count-estimates/estimate-of-farmed-fish-numbers>.
- 3 Helen S. Proctor, Gemma Carder, and Amelia R. Cornish, "Searching for Animal Sentience: A Systematic Review of the Scientific Literature," *Animals (Basel)* 3, no. 3 (2013): 882–906.
- 4 Lori Marino and Christina M. Colvin, "Thinking Pigs: A Comparative Review of Cognition, Emotion, and Personality in *Sus domesticus*," *International Journal of Comparative Psychology* 28 (2015); Lori Marino, "Thinking Chickens: A Review of Cognition, Emotion, and Behavior in the Domestic Chicken," *Animal Cognition* 20, no. 2 (2017): 127–147; Lori Marino and Kristin Allen, "The Psychology of Cows," *Animal Behavior and Cognition* 4, no. 4 (2017): 474–498; Culum Brown, "Fish Intelligence, Sentience and Ethics," *Animal Cognition* 18, no. 1 (2015): 1–17.
- 5 Renata Micha, Sarah K. Wallace, and Dariush Mozaffarian, "Red and Processed Meat Consumption and Risk of Incident Coronary Heart Disease, Stroke, and Diabetes Mellitus: A Systematic Review and Meta-Analysis," *Circulation* 121, no. 21 (June 2010): 2271–2283; An Pan et al., "Red Meat Consumption and Mortality: Results from Two Prospective Cohort Studies," *Archives of Internal Medicine* 172, no. 7 (April 2012): 555–563; Alessandro Menotti et al., "Food Intake Patterns and 25-Year Mortality from Coronary Heart Disease: Cross-Cultural Correlations in the Seven Countries Study," *European Journal of Epidemiology* 15, no. 6 (July 1999): 507–515.
- 6 World Cancer Research Fund and American Institute for Cancer Research, *Meat, Fish, and Dairy Products and the Risk of Cancer* (London: World Cancer Research Fund International, 2018): 5–7; Li-Qiang Qin et al., "Milk Consumption Is a Risk Factor for Prostate Cancer in Western Countries: Evidence from Cohort Studies," *Asia Pacific Journal of Clinical Nutrition* 16, no. 3 (2007): 467–476; Yan Song et al., "Whole Milk Intake Is Associated with Prostate Cancer-Specific Mortality Among U.S. Male Physicians," *Journal of Nutrition* 143, no. 2 (December 2012): 189–196; Giuseppe Lippi, Camilla Mattiuzzi, Gianfranco Cervellen, "Meat Consumption and Cancer Risk: A Critical Review of Published Meta-Analyses," *Critical Reviews in Oncology/Hematology* 97 (January 2016): 1–14; Wei Zheng and Sang-Ah Lee, "Well-Done Meat Intake, Heterocyclic Amine Exposure, and Cancer Risk," *Nutrition and Cancer* 61, no. 4 (2009): 437–446.
- 7 Geertruida J. van Woudenberg et al., "Meat Consumption and Its Association with C-Reactive Protein and Incident Type 2 Diabetes," *Diabetes Care* 35, no. 7 (July 2012): 1499–1505; Caroline Trapp and Susan Levin, "Preparing to Prescribe Plant-Based Diets for Diabetes Prevention and Treatment," *Diabetes Spectrum* 25, no. 1 (February 2012): 38–44; An Pan et al., "Red Meat Consumption and Risk of Type 2 Diabetes: 3 Cohorts of US Adults and an Updated Meta-Analysis," *American Journal of Clinical Nutrition* 94, no. 4 (2011): 1088–1096; Polly Walker et al., "Public Health Implications of Meat Production and Consumption," *Public Health Nutrition* 8, no. 4 (June 2005): 348–356.
- 8 "Diabetes," World Health Organization, last updated October 30, 2018, <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/diabetes>.
- 9 "Cancer," World Health Organization, last updated September 12, 2018, <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/cancer>.
- 10 "Cardiovascular Diseases (CVDs)," World Health Organization, last updated May 17, 2017, <https://www.who.int/news-room/fact-sheets/detail/cardiovascular-diseases-cvds>.
- 11 Limin Wang et al., "Prevalence and Ethnic Pattern of Diabetes and Prediabetes in China in 2013," *JAMA* 317, no. 24 (June 2017): 2515–2523; "Diabetes Is India's Fastest Growing Disease: 72 Million Cases Recorded in 2017, Figure Expected to Nearly Double by 2025," *Firstpost*, April 17, 2018, <https://www.firstpost.com/india/diabetes-is-indias-fastest-growing-disease-72-million-cases-recorded-in-2017-figure-expected-to-nearly-double-by-2025-4435203.html>; Dean Nelson, "'Lifestyle' Illnesses Overtake 'Poverty' Disease in India Reflecting Growing Middle Class," *The Telegraph*, April 12, 2010, <https://www.telegraph.co.uk/news/worldnews/asia/india/7582378/Lifestyle-illnesses-overtake-poverty-disease-in-India-reflecting-growing-middle-class.html>; Yanping Li et al., "Potential Impact of Time Trend of Life-Style Factors on Cardiovascular Disease Burden in China," *Journal of the American College of Cardiology* 68, no. 8 (August 2016): 818–833.
- 12 Marco Springmann et al., "Analysis and Valuation of the Health and Climate Change Cobenefits of Dietary Change," *Proceedings of the National Academy of Sciences* 113, no. 15 (April 2016): 4146–4151.
- 13 Interagency Agricultural Projections Committee, *USDA Agricultural Projections to 2027* (United States Department of Agriculture, 2018), 60.
- 14 Donald McNeil Jr., "Deadly, Drug-Resistant 'Superbugs' Pose Huge Threat, W.H.O. Says," *The New York Times*, February 27, 2017, <https://www.nytimes.com/2017/02/27/health/who-bacteria-pathogens-antibiotic-resistant-superbugs.html>.
- 15 C. Lee Ventola, "The Antibiotic Resistance Crisis: Part 1: Causes and Threats," *Pharmacy and Therapeutics* 40, no. 4 (April 2015): 277–283.
- 16 World Health Organization, "Stop Using Antibiotics in Healthy Animals to Stop the Spread of Antibiotic Resistance," news release, November 7, 2017, <https://www.who.int/news-room/detail/07-11-2017-stop-using-antibiotics-in-healthy-animals-to-prevent-the-spread-of-antibiotic-resistance>.
- 17 World Health Organization, *WHO Guidelines on Use of Medically Important Antimicrobials in Food-Producing Animals* (Geneva: World Health Organization, 2017), 18–19.
- 18 World Health Organization, "WHO's First Ever Global Estimates of Foodborne Diseases Find Children Under 5 Account for Almost One Third of Deaths," news release, December 3, 2015, <https://www.who.int/news-room/detail/03-12-2015-who-s-first-ever-global-estimates-of-foodborne-diseases-find-children-under-5-account-for-almost-one-third-of-deaths>.
- 19 Ibid.
- 20 "Burden of Foodborne Illness: Findings," Centers for Disease Control and Prevention, last reviewed November 5, 2018, <https://www.cdc.gov/foodborneburden/2011-foodborne-estimates.html>.
- 21 Yanzhong Huang, "China's Worsening Food Safety Crisis," *The Atlantic*, August 28, 2012, <https://www.theatlantic.com/international/archive/2012/08/chinas-worsening-food-safety-crisis/261656/>.
- 22 World Health Organization, "WHO's First Ever Global Estimates of Foodborne Diseases Find Children Under 5 Account for Almost One Third of Deaths," news release, December 3, 2015, <https://www.who.int/news-room/detail/03-12-2015-who-s-first-ever-global-estimates-of-foodborne-diseases-find-children-under-5-account-for-almost-one-third-of-deaths>.
- 23 John A. Painter et al., "Attribution of Foodborne Illnesses, Hospitalizations, and Deaths to Food Commodities by Using Outbreak Data, United States, 1998–2008," *Emerging Infectious Diseases* 19, no. 3 (March 2013): 407–415.
- 24 "Water Contamination," Centers for Disease Control and Prevention, last reviewed October 11, 2016, <https://www.cdc.gov/healthywater/other/agricultural/contamination.html>; Lisa Schnirring, "Manure Implicated in E coli Outbreak," Center for Infectious Disease Research and Policy, University of Minnesota, October 13, 2006, <http://www.cidrap.umn.edu/news-perspective/2006/10/manure-implicated-e-coli-outbreak>.

- 25 Dawn Undurraga, "Supermarket Meat Still Superbugged, Federal Data Show," Environmental Working Group, June 28, 2018, <https://www.ewg.org/research/superbugs/>.
- 26 "Slaughterhouse Workers," Food Empowerment Project, accessed December 19, 2018, <http://www.foodispower.org/slaughterhouse-workers/>; United States Government Accountability Office, *Workplace Safety and Health: Safety in the Meat and Poultry Industry, While Improving, Could Be Further Strengthened* (Washington, DC: U.S. GAO, 2005): 15.
- 27 United States Government Accountability Office, *Workplace Safety and Health: Additional Data Needed to Address Continued Hazards in the Meat and Poultry Industry* (Washington, DC: U.S. GAO, 2016), 32–33; Lynn Waltz, "The Price of Cheap Meat? Raided Slaughterhouses and Upended Communities," *The Washington Post*, April 11, 2018, https://www.washingtonpost.com/news/posteverything/wp/2018/04/11/the-price-of-cheap-meat-raided-slaughterhouses-and-upended-communities/?utm_term=.cab9d14cd12.
- 28 Andy Hoffman, Mario Parker, and Jen Skeritt, "How Canada Cut Foreign Workers and Hobbled Its Meat Industry," *Bloomberg*, February 16, 2017, <https://www.bloomberg.com/news/articles/2017-02-17/how-canada-curbed-foreign-workers-and-hobbled-its-meat-industry>.
- 29 Oscar Rousseau, "Canadian Abattoirs Struggle to Fill Jobs," *GlobalMeatNews.com*, January 12, 2016, <https://www.globalmeatnews.com/Article/2016/01/12/Canadian-abattoirs-struggle-to-fill-jobs>.
- 30 Bureau of Labor Statistics, Occupational Employment and Wages, May 2017, <https://stats.bls.gov/oes/current/oes513023.htm>.
- 31 "'Moendo Gente' mostra as condições de trabalho nos frigoríficos do Brasil ['Grinding people' shows working conditions in Brazil's slaughterhouses]," *Repórter Brasil*, September 10, 2012, <https://reporterbrasil.org.br/2012/09/quot-moendo-gente-quot-mostra-as-condicoes-de-trabalho-nos-frigorificos-do-brasil/>.
- 32 United States Government Accountability Office, *Workplace Safety and Health: Additional Data Needed to Address Continued Hazards in the Meat and Poultry Industry*, 16–26, 29–30; Michael S. Cartwright et al., "The Prevalence of Carpal Tunnel Syndrome in Latino Poultry-Processing Workers and Other Latino Manual Workers," *Journal of Occupational and Environmental Medicine* 54, no. 2 (February 2012); Peggy Lowe, "Working 'The Chain,' Slaughterhouse Workers Face Lifelong Injuries," *National Public Radio*, August 11, 2016, <https://www.npr.org/sections/thesalt/2016/08/11/489468205/working-the-chain-slaughterhouse-workers-face-lifelong-injuries>.
- 33 United States Government Accountability Office, *Workplace Safety and Health: Additional Data Needed to Address Continued Hazards in the Meat and Poultry Industry*, 18.
- 34 Gabriela Chaves Marra et al., "Avaliação dos riscos ambientais na sala de abate de um matadouro de bovinos [Environmental risk assessment on the killing floor of a bovine abattoir]," *Saúde debate* 41, no. 2 (2017): 175–187.
- 35 Abdurrahim Emhan et al., "Psychological Symptom Profile of Butchers Working in Slaughterhouse and Retail Meat Packing Business: A Comparative Study," *Kafkas Üniversitesi Veteriner Fakültesi Dergisi* 18, no. 2 (2012): 321–322; Jennifer Dillard, "A Slaughterhouse Nightmare: Psychological Harm Suffered by Slaughterhouse Employees and the Possibility of Redress Through Legal Reform," *Georgetown Journal on Poverty Law & Policy* (September 2007): 7–8.
- 36 Emma Richards, Tania Signal, and Nik Taylor, "A Different Cut? Comparing Attitudes Toward Animals and Propensity for Aggression Within Two Primary Industry Cohorts—Farmers and Meatworkers," *Society & Animals* 21 (2013): 403–404, 407.
- 37 JoAnn Burkholder et al., "Impacts of Waste from Concentrated Animal Feeding Operations on Water Quality," *Environmental Health Perspectives* 115, no. 2 (2007): 308–312.
- 38 Douglas Main, "Two Numbers: Animal Manure a Growing Headache in America," *Newsweek*, December 8, 2015, <https://www.newsweek.com/2015/12/18/two-numbers-animal-manure-growing-headache-america-402205.html>; Yuanan Hu, Hefa Cheng, and Shu Tao, "Environmental and Human Health Challenges of Industrial Livestock and Poultry Farming in China and Their Mitigation," *Environment International* 107 (October 2017): 111–130; Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura, "Tratamiento y utilización de residuos de origen animal, pesquero y alimenticio en la alimentación animal - Estudio FAO Producción y Sanidad Animal 134", Roma, 1997, <http://www.fao.org/3/a-w4132s.pdf>.
- 39 Maria C. Mirabelli et al., "Race, Poverty, and Potential Exposure of Middle-School Students to Air Emissions from Confined Swine Feeding Operations," *Environmental Health Perspectives* 114, no. 4 (April 2006): 591–596.
- 40 Polly Walker et al., "Public Health Implications of Meat Production and Consumption," *Public Health Nutrition* 8, no. 4 (June 2005): 353.
- 41 Food and Water Watch, "Contract Poultry Growers Demand Federal Action to Restore Fair Markets," news release, May 20, 2010, <https://www.foodandwaterwatch.org/news/contract-poultry-growers-demand-federal-action-restore-fair-markets>; Dan Nosowitz, "USDA Officially Nixes Farmer Fair Practices Rules," *Modern Farmer*, October 26, 2017, <https://modernfarmer.com/2017/10/usda-officially-nixes-farmer-fair-practices-rules/>.
- 42 Henning Steinfeld et al., *Livestock's Long Shadow: Environmental Issues and Options* (Rome: Food and Agriculture Organization of the United Nations, 2006).
- 43 Bojana Bajželj et al., "Importance of Food-Demand Management for Climate Mitigation," *Nature Climate Change* 4 (2014): 924–929.
- 44 WWF, *Living Planet Report—2018: Aiming Higher*, ed. Monique Grooten and Rosamunde Almond (Gland, Switzerland: WWF, 2018), 90–91.
- 45 Food and Agriculture Organization of the United Nations, *Livestock and Landscapes* (FAO, 2012).
- 46 "Animal Production," Food and Agriculture Organization of the United Nations, accessed December 19, 2018, <http://www.fao.org/animal-production/en/>.
- 47 Joseph Poore and Thomas Nemecek, "Reducing Food's Environmental Impacts Through Producers and Consumers," *Science* 360 (June 2018): 990.
- 48 "Livestock and Environment," Food and Agriculture Organization of the United Nations, last revised November 22, 2013, <http://www.fao.org/ag/againfo/themes/en/Environment.html>.
- 49 Oliver Milman, "Meat Industry Blamed for Largest-Ever 'Dead Zone' in Gulf of Mexico," *The Guardian*, August 1, 2017, <https://www.theguardian.com/environment/2017/aug/01/meat-industry-dead-zone-gulf-of-mexico-environment-pollution>; National Oceanic and Atmospheric Administration, "Gulf of Mexico 'Dead Zone' Is the Largest Ever Measured," news release, August 2, 2017, <https://www.noaa.gov/media-release/gulf-of-mexico-dead-zone-is-largest-ever-measured>.
- 50 Food and Agriculture Organization of the United Nations, "Scarcity and Degradation of Land and Water: Growing Threat to Food Security," news release, November 28, 2011, <http://www.fao.org/news/story/en/item/95153/icode/>.
- 51 Richard Schiffman, "Why It's Time to Stop Punishing Our Soils with Fertilizers," *Yale Environment* 360, May 3, 2017, <https://e360.yale.edu/features/why-its-time-to-stop-punishing-our-soils-with-fertilizers-and-chemicals>.
- 52 United Nations Development Programme, *Nature for Water, Nature for Life: Nature-Based Solutions for Achieving the Global Goals* (New York: UNPD, 2018), 5.
- 53 Mesfin M. Mekonnen and Arjen Y. Hoekstra, "A Global Assessment of the Water Footprint of Farm Animal Products," *Ecosystems* 15, no. 3 (April 2012): 409.
- 54 Steinfeld et al., *Livestock's Long Shadow*, 256.
- 55 United Nations Department of Economic and Social Affairs, "World Population Projected to Reach 9.8 Billion in 2050, and 11.2 Billion in 2100," news release, June 21, 2017, <https://www.un.org/development/desa/en/news/population/world-population-prospects-2017.html>.
- 56 Philip Lymbery, *Farmageddon* (London: Bloomsbury, 2014), 247; Food and Agriculture Organization of the United Nations, *World Livestock 2011: Livestock in Food Security* (Rome: FAO, 2011), 78–79.
- 57 Alon Shepon et al., "Energy and Protein Feed-to-Food Conversion Efficiencies in the US and Potential Food Security Gains from Dietary Changes," *Environmental Research Letters* 11, no. 10 (October 2016): 5.
- 58 Ibid., 6.
- 59 Ibid., 7.

- 60 Food and Agriculture Organization of the United Nations, International Fund for Agricultural Development, United Nations Children's Fund, World Food Programme, and World Health Organization, *The State of Food Security and Nutrition in the World: Building Climate Resilience for Food Security and Nutrition* (Rome: FAO, 2018), 2.
- 61 Dan Hancox, "The Unstoppable Rise of Veganism: How a Fringe Movement Went Mainstream," *The Guardian*, April 1, 2018, <https://www.theguardian.com/lifeandstyle/2018/apr/01/vegans-are-coming-millennials-health-climate-change-animal-welfare>.
- 62 Nielsen, "8 de cada 10 Mexicanos afirma seguir algún tipo de dieta restrictiva", September 29, 2016, <https://www.nielsen.com/mx/es/insights/article/2016/8-de-cada-10-mexicanos-afirma-seguir-algun-tipo-de-dieta-restrictiva/>.
- 63 Hayden Stewart and Diansheng Dong, "Americans Not Drinking Milk as Often as Their Parents Did," United States Department of Agriculture Economic Research Service, September 3, 2013, <https://www.ers.usda.gov/amber-waves/2013/september/americans-not-drinking-milk-as-often-as-their-parents-did/>.
- 64 Lindsay Whipp and Scheherazade Daneshkhu, "Big Business Identifies Appetite for Plant-Based Milk," *Financial Times*, July 15, 2016, <https://www.ft.com/content/7df72c04-491a-11e6-8d68-72e9211e86ab>.
- 65 "El boom de la leche que no es leche", *Expansión*, 5 de abril de 2019, <https://expansion.mx/empresas/2019/04/05/el-boom-de-la-leche-que-no-es-leche>.
- 66 Frank Morris, "Big Beef Prepares for Battle, as Interest Grows in Plant-Based and Lab-Grown Meats," National Public Radio, December 18, 2018, <https://www.npr.org/sections/thesalt/2018/12/18/677581085/big-beef-prepares-for-battle-as-interest-grows-in-plant-based-and-lab-grown-meat>.
- 67 Jenny Splitter, "2019 Could Be a Turning Point for Plant-Based and Cultured Meats," *Forbes*, December 18, 2018, <https://www.forbes.com/sites/jennysplitter/2018/12/18/plant-based-cultured-meats-turning-point/#349c739a20a7>.
- 68 "Eating green moves mainstream", Innova consumer survey (2018), https://mfa.cachefly.net/mfa/images/uploads/2020/01/FTS_EatingGreenMovesMainstream.pdf.
- 69 Liz Specht, "Is the Future of Meat Animal-Free?" *Food Technology* 72, no. 1 (January 2018), <http://www.ift.org/food-technology/past-issues/2018/january/features/cultured-clean-meat.aspx>.
- 70 Chloe Sorvino, "Tyson Invests in Lab-Grown Protein Startup Memphis Meats, Joining Bill Gates and Richard Branson," *Forbes*, January 29, 2018, <https://www.forbes.com/sites/chloesorvino/2018/01/29/exclusive-interview-tyson-invests-in-lab-grown-protein-startup-memphis-meats-joining-bill-gates-and-richard-branson/#22c7d4de3351>; Jacob Bunge, "Cargill Invests in Startup That Grows 'Clean Meat' from Cells," *The Wall Street Journal*, August 23, 2017, <https://www.wsj.com/articles/cargill-backs-cell-culture-meat-1503486002>.
- 71 Rebekah Schouten, "Maple Leaf Foods Launches New Plant-Based Food Company," *Food Business News*, October 24, 2018, <https://www.foodbusinessnews.net/articles/12755-maple-leaf-foods-launches-new-plant-based-food-company>.



MercyForAnimals.org